



DAGTILBUD HOVEDGÅRD



Referat af bestyrelsesmøde - Dato: 2. marts 2026

	Velkommen og punkter til evt.
1.	Nyt fra formanden og dagtilbuddet <ul style="list-style-type: none">• Dato for institutionsforum 2026<ul style="list-style-type: none">- 18. maj 2026 kl. 17:00-19:00 på Bygholm Landbrugsskole. Formandskabet inviteres• Ledelsesopgaver Dagtilbud Egebjerg<ul style="list-style-type: none">- Jonas har i en kortere periode (december 2025 og frem til april 2026), understøttet ledelsesopgaven i Dagtilbud Egebjerg. Medarbejdernes årsnormer, aftaler om deres afvikling af timer MED og OM børn samt budgetopfølgninger har været opgaverne.• Placering af lønnede studerende i Hovedgård fremadrettet<ul style="list-style-type: none">- Vores lønnede studerende vil fra 1. juni 2026 skulle have deres praktikperiode i vores børnehavegrupper. Lønnede studerende er i praktik et ½ år ad gangen.• Erfaringer med Naturbusser<ul style="list-style-type: none">- Dagtilbud Hovedgård har i 2 uger i efteråret 2025 samt i uge 2+3 kunne benytte sig af en af Kommunens Naturbusser. Den har været flittigt brugt og vi vil fortsætte med at bruge den til lidt længere ture. Vi har en af naturbusserne i ca. 4 uger om året, fordelt på 2 x 14 dage.• Kvalitetsaftale for Dagtilbud Hovedgård – april 2026<ul style="list-style-type: none">- I slutningen af april måned afholdes kvalitetssamtale mellem dagtilbuddets ledelse og Dagtilbudschefen. Samtalen munder ud i en kvalitetsaftale som er en 2-årig målaftale om dagtilbuddets kvalitet og som Dagtilbudschefen bruger til at afrapportere til det politiske udvalg for Dagtilbudsområdet. Omdrejningspunkterne vil tage afsæt i Dagtilbud Hovedgårds ønsker for fastholdelse- eller udvikling af den pædagogiske praksis og i fx medarbejdertrivsel, forældretilfredshed m.m.• Opsamling pædagogisk tilsyn i dagplejen<ul style="list-style-type: none">- Datamaterialet fra det pædagogiske tilsyn for den samlede dagpleje i Horsens Kommune er afsluttet og er afsluttet i en tilsynsrapport som linkes til fra vores hjemmeside.• Opsamling forældremøde for kommende skolebørn (ugler)<ul style="list-style-type: none">- Den 21. januar var der forældremøde for kommende skolebørn. Vi sender 40 forventningsfulde børn i skole til sommer.• Sygefravær<ul style="list-style-type: none">- Dagtilbud Hovedgårds sygefravær de sidste 12 løbende måneder ligger på 4.9%. Det er utrolig flot og ligger noget under de 6.3% som er ”måltallet” for dagtilbudsområdet.• Hjemmeside (under redigering)<ul style="list-style-type: none">- Vores hjemmeside har fået et helt ny design, men det er i øjeblikket meget bøvl at tilgå den da vejen til hjemmesiden fører via en fejlside. Vi er i øjeblikket i fuld gang med at redigere indholdet og forventer at være ”køreklar” fra den 1. april.



DAGTILBUD HOVEDGÅRD



	<ul style="list-style-type: none">• Børnetal i Dagplejen 2026<ul style="list-style-type: none">- For at sikre at flest mulige forældre ønsker om valg af dagpleje og vuggestue kan opfyldes, er der i foråret flere dagplejere, der har 5 børn indskrevet. Det er efter ønske fra dagplejerne selv. Konsekvensen kan blive, at der er børn i dagplejen, der ved akut sygdom i dagplejen, bliver gæsteplaceret i vuggestuen. Det har vi gode erfaringer med fra sidste forår, hvor situationen var den samme med kapacitetsudfordringer i dagplejen. Hvis det sker at behovet opstår, vil forældrene i dagplejen orienteres som sidst og de samme principper for gæsteplacering vil være gældende.• Ny kontaktpolitiker Dagtilbud Hovedgård<ul style="list-style-type: none">- Esben Hedeager er udpeget som kontaktpolitiker i Dagtilbud Hovedgård For kort introduktion til Esben se link nedenfor: https://www.tv2ostjylland.dk/kandidat/38696/esben-hedeager-hansen• Thomas og Jonas skriver en "velkommen til Hovedgård" mail til Esben og inviterer ham til bestyrelsesmødet i maj måned og eventuelt til en rundvisning og en kop kaffe inden mødet i maj.• Børne&Unge Topmøde i Aalborg - januar 2026<ul style="list-style-type: none">- Jonas har deltaget i Børne og Unge topmødet, hvor også nogle af Børne&Dagtilbudsudvalgets politikere deltog. Der var flere spændende oplæg og de overordnede temaer for topmødet var alle børns deltagelsesmuligheder i meningsfulde fællesskaber.
2.	Tema: Kapacitetsudfordringer Vildrosen? <ul style="list-style-type: none">• Vi kan i 2027 stå i den virkelighed, at nogle børn fra Vildrosens vuggestuegrupper skal i Naturhuset når de skal i børnehave. Udvidelsen i Vildrosen med 24 vuggestuebørn og nogle store fødselsårsgange i 2021-2023 er årsdagen til mange børnehavebørn i vores distrikt. Derfor skal vi styrke gode og meningsfulde overgange for både nogle af dagplejens- og vuggestuens børn til Naturhuset. Forældrene skal fx. gøres opmærksomme på, at Naturhuset faktisk er en mulighed at ønske, for dem som ønsker nogle mindre fysiske rammer og en dagligdag med en større naturprofil end Vildrosen. Dagtilbudsledelsen går i gang med at se på, om nogle af de skabeloner, forældresamtaler m.m. vi har for overgange til børnehave kan styrke opmærksomheden på vores to børnehavetilbud.• Bestyrelsen foreslår desuden, at der også kan afholdes forældreaktiviteter, åbent hus i dagtimerne og andet som kan styrke fortællingen om Naturhuset.• Principper for overgang fra dagpleje vuggestue til børnehave kan være nødvendige at udarbejde, så der er klare retningslinjer for hvordan vi placerer børn i vores børnehaver hvis forældrene ikke kan få deres 1. prioritet opfyldt.
3.	Pause:
4.	Budget: <ul style="list-style-type: none">• Status 2026<ul style="list-style-type: none">- Dagtilbuddet forventer at gå ud med et minus igen i 2026. Årsagen er bl.a., at driften i dagplejen er dyrere end tildelingen. Fx er lønudgifterne til vores nuværende dagplejere væsentligt dyrere end det, dagtilbuddet får lønkroner til.



DAGTILBUD HOVEDGÅRD



- Underskuddet er som sådan ikke bekymrende for driften af dagplejen og dagtilbuddet og der er allerede tilbage i efteråret 2025 igangsat tiltag, fx uddannelse af nuværende dagplejere for at imødekomme, at antallet af udøvende dagplejere matcher børnetallet. Vi har, i en årrække, stået i en stor udfordring med, at antallet af 0-2-årige børn der har haft et pasningsbehov i Hovedgård ikke har matchet kapaciteten. Forældre har ikke kunne få et pasningstilbud i Hovedgård. Det har genereret et underskud i dagtilbuddet som ikke er nemt at indhente pt.
- Med loven om minimumsnormeringer i institutionen, er der et krav om, at dagtilbuddet ansætter nok voksne til et bestemt antal børn. Derfor kan et potentielt underskud her kun indhentes, hvis antallet af uddannede voksne reduceres og erstattes med u-uddannede ansatte. Eller igennem driftsmidler på andet end løn, hvilket er særdeles svært, da driftsmidler til andet end løn kun udgør ca. 7% af det samlede budget. El, vand, rengøring og varme koster det det koster, så det er også kun en lille del af de 7%, som reelt kan bruges til at indhente et minus.
- **Efter bestyrelsesmødet:**
 - Byrådet har besluttet at tildele 13. millioner kroner fra finanslovsmidler til det samlede dagtilbud i Horsens. For Hovedgård betyder det en ekstrabevilling på 521.000 kroner. Det er ikke nok til at indhente det forventede underskud men en hjælp til det nuværende budget.

5. Deltagelsesmuligheder for alle børn:

- Børne- og Dagtilbudsudvalget godkendte i efteråret 2024 kommissoriet ”Deltagelsesmuligheder for alle børn”.
 - På dagtilbudsområdet er rammevilkårene for ”deltagelsesmuligheder for alle børn” ikke ny.
Ud af godt 5000 børn i dagtilbud er ca. 30-35 børn placeret i et specialiseret tilbud, hvilket svarer til, at over 99% af alle børn i dagtilbud er integreret i et alment tilbud.
 - På skoleområdet ser det anderledes ud og udviklingen over de sidste år har været, at flere og flere børn går i et specialpædagogisk skoletilbud (ca. 5%). Det har den konsekvens, at der bliver færre midler til at skabe gode rammer for almenområdet og i 2025 bruger skoleområdet 21% af det samlede budget på 5% af børnene.
Den udvikling kan ikke fortsætte og derfor er ”deltagelsesmuligheder for alle børn” blevet til.
 - Strategien er blevet til en handleplan som er opdelt i 2 faser:
1: Afdækning og planlægning
2: Udvikling og implementering
 - Handleplanen er i øjeblikket i fase 1, og bestyrelsen vil løbende holdes orienteret og muligvis også blive involveret når fase 2 igangsættes.
- I dagtilbud Hovedgård er 0 børn segregeret i et specialtilbud. Det er ikke et succeskriterie i sig selv. Ledelse og medarbejdere drøfter løbende om rammer, vilkår og de pædagogfaglige forudsætninger er til stede, for at kunne skabe meningsfulde deltagelsesmuligheder for alle? Det mener vi ikke altid de er.
- Ledelse og medarbejdere oplever allerede nu, at forældre med børn der står på kanten af børnefællesskaberne, i langt højere grad efterspørger dokumentation om børnenes ”fejl og mangler” frem for en beskrivelse af børnenes ressourcer. Dette fordi de håber på, at det kan være med til at ”sikre” børnene et specialiseret skoletilbud målrettet deres børns udfordringer.



DAGTILBUD HOVEDGÅRD



	Den tendens er bekymrende fordi det strider imod vores børnesyn som er ressourceorienteret. Kommer vi i højere grad til at møde forældre som har personlige ønsker om noget andet end det vi professionelt kan samarbejde om?
6. Evt.	<ul style="list-style-type: none">• Intet under eventuelt.

